



Compétitivité vs Projets :

La façon dont nous gérons nos projets détermine la pérennité de nos activités !

Il ne suffit pas de détecter des opportunités ni même d'innover pour rester dans la course. Pour preuve les nombreux projets abandonnés avant terme ou ayant échoué. Que de coûts préjudiciables, d'énergie gaspillée, de temps perdu. Ce qui dans de nombreux cas relève de dysfonctionnements internes.

C'est ainsi que de plus en plus d'entreprises ont bien compris que les projets doivent être traités avant tout lancement et être issus d'une stratégie clairvoyante, dans une démarche « Management du Portefeuille de Projets ». C'est le rôle du « [Bureau Stratégique des Projets – BSP](#) » = « PMO – Project Management Office. » Les pratiques pour optimiser cette démarche sont diverses et de plus en plus spécialisées, telles que « [AOR](#) – Analyse par les options réelles » et « [Analyse d'activité](#) » = « Business Analysis »

Le principe général est de créer un réceptacle de tous les projets pour qu'une équipe pluridisciplinaire puisse les évaluer avant de les prioriser puis, le moment venu, de leur affecter des ressources.

Comme ce principe doit correspondre à la stratégie il est indispensable que des méthodes et outils appropriés permettent aux décideurs de jouer leur rôle à partir d'informations pertinentes, de mesures et de suivis, sur lesquels ils auront la main quand ils le souhaiteront.

Attention : Le management du portefeuille de projets est différent du MP.

C'est avant tout de la stratégie. Cette pratique est d'autant plus performante qu'elle conforte la conduite du changement, notamment si elle est conçue selon le principe de l'[Altermanagement](#).

Plusieurs membres de notre association sont de Managers de Projets, certifiés sur différents référentiels, certains exercent comme Directeur de PMO. Grâce à leur avis et à l'occasion du séminaire, que nous avons organisé aux Arts et Métiers de Cluny, nous avons sélectionné une solution qui répond à bien des attentes, car c'est aussi un modèle de maturité.

Ce [référentiel, « SMPP », est téléchargeable gratuitement](#) depuis le site de la communauté SMP2. C'est aussi pour cette pratique transparente que nous les avons acceptés comme partenaire. Cette communauté est donc Membre bienfaiteur et elle a signé notre charte par laquelle elle s'engage à offrir des avantages à nos membres.

Voilà aussi ce que notre association vous apporte.

Les enjeux liés au management du portefeuille de projets sont tellement importants que l'association parraine un « [Groupe de Réflexion](#) ». Pour découvrir ce concept voir la rubrique « [Activités Recommandées](#) » depuis le menu du site.

Nous vous recommandons aussi de consulter le site de « [DantotsuPM](#) » le [blog du management de projet](#)

Collaborativement votre

L'équipe bénévole de rédaction